





INHOUD

VOORWOORD RAAD VAN BESTUUR	5
ONZE KERNCIJFERS 2024	6
DE PATIËNT AAN HET WOORD	7-8-9
2024 IN DE MEDIA	10-11
ONTWIKKELINGEN BINNEN BRAVIS	12-13-14
HET DEFINITIEF ONTWERP VAN DE NIEUWBOUW	15
DUURZAAM 2024	16
HET FINANCIËLE RESULTAAT	17



VOORWOORD RAAD VAN BESTUUR

2024 was voor Bravis opnieuw een belangrijk jaar. We hebben samen veel bereikt. Samen met onze patiënten en hun naasten, met onze collega's en met andere organisaties in de regio. Want goede zorg geven kunnen we alleen samen. We zijn trots op al onze medewerkers. Zij zetten zich elke dag in voor onze patiënten.

We merken dat het steeds lastiger wordt om voldoende personeel te vinden. Daarom vragen we steeds meer flexibiliteit van onze zorgmedewerkers. Tegelijk geven we hen ruimte om zelf keuzes te maken in hun werk. Daarom is in 2024 hard gewerkt aan het programma 'Eigen regie, doen we samen!'.

Ook voor patiënten vinden wij het belangrijk dat zij meer zelf eigen regie kunnen nemen. Steeds vaker krijgen mensen zorg thuis of dichtbij huis. Zij meten zelf hun gezondheid en Bravis houdt deze gegevens in de gaten. Dankzij geld uit het Integraal Zorg Akkoord (IZA) kunnen ook andere zorgorganisaties in onze regio gebruikmaken van het monitoringscentrum.

We willen dat iedereen zich veilig voelt in ons ziekenhuis. Daarom zijn we in 2024 gestart met de campagne 'Samen tegen agressie'. Zo maken we samen duidelijke afspraken over hoe we met elkaar omgaan.

Gezond eten en drinken is belangrijk voor een goed herstel. In 2024 hebben we daarom een nieuwe visie op voeding ingevoerd. We zorgen voor gezonde en lekkere keuzes, in een fijne en gastvrije eetomgeving. We houden daarbij ook rekening met wat onze patiënten, medewerkers en bezoekers willen.

Ondertussen gaan de plannen voor ons nieuwe ziekenhuis op De Bulkenaar door. In 2024 was het definitief ontwerp klaar. Het nieuwe ziekenhuis wordt compact en duurzaam, gelegen in een groen landschapspark. Ook doen we nu al veel op het gebied van duurzaamheid. Zo ontvingen we in 2024 het bronzen certificaat van de Milieuthermometer Zorg.

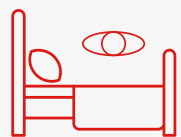
Financieel hebben we het jaar goed afgesloten. Dat is belangrijk, zodat we goede zorg kunnen blijven geven én verder kunnen met de nieuwbouw.

Bianka Mennema, voorzitter Raad van Bestuur
Albert-Jan Mante, lid Raad van Bestuur

ONZE KERNCIJFERS 2024



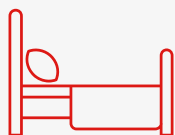
148.594
unieke patiënten



1.003
langdurige observaties



291
medisch specialisten



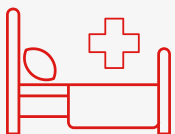
20.155
Klinische opnamen



456.757
bezoeken polikliniek



5,2%
verzuim medewerkers



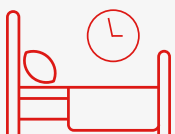
92.265
verpleegdagen



38.326
Bezoekers Bravispunten
Met uitzondering van dialyse



2.000
patiënten die thuismeten



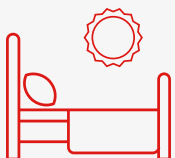
4,58
dagen gemiddelde verpleegduur



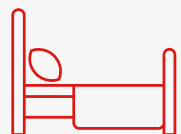
2.834
medewerkers



10.226
deelnemers BravisRadar



19.141
dagbehandelingen



507
bedden



8,3
gemiddeld rapportcijfer BravisRadar

DE PATIËNT AAN HET WOORD



Ad Roovers

Ad Roovers werd in juni 2023 in kritieke toestand opgenomen op de intensive care (IC) vanwege bloedvergiftiging en een gaatje in zijn dikke darm. Hij lag bijna een maand op de IC en drie weken op de afdeling Maag-, Darm- en Leverziekten. Voor de podcastserie 'Hoe gaat het nu met u' spraken we met Ad.

“Ik weet nog dat ik opgehaald werd door de ambulance. Maar dat ik twaalf dagen in kunstmatige slaap ben gehouden, daar weet ik niets van. Ik verloor zoveel spierkracht, dat ik mijn armen en benen niet kon bewegen toen ik wakker werd. Het voelde allemaal onwerkelijk. Overal zaten slangen en ik hoorde continu piepjes. Toen een IC-verpleegkundige vroeg of ik wist waar ik was, had ik geen idee. Het eerste wat in me opkwam was Utrecht. Geen idee waarom. Voor mij voelde het alsof ik één nacht geslapen had, maar mijn vrouw en kinderen hebben alles heel bewust meegeemaakt. Zij zaten elke dag aan mijn bed en wisten op een gegeven moment wat ieder slangetje, piepje en apparaat inhield. Een tijdje terug vertelde mijn dochter dat ze op haar werk moest zeggen dat ze met spoed naar Bergen op Zoom moest om afscheid van mij te nemen. Dat vond ik enorm heftig om te horen. We zijn inmiddels een jaar verder. Het gaat ontzettend goed met mij, maar ik ben nog niet helemaal hersteld. Het is een hele intensieve en emotionele tijd geweest waarin ik alles opnieuw moest opbouwen. Ik ben een aantal keer flink op mijn bek gegaan, soms zelfs letterlijk. Maar door mijn vastberadenheid, eigenwijsheid en de steun van mijn gezin ben ik gekomen waar ik nu ben. Ik ben enorm dankbaar dat ik er nog ben en dat ik mijn leven, werk en hobby's weer kan oppakken.”

DE PATIËNT AAN HET WOORD



Kees de Maertelaere

Kees de Maertelaere merkte dat zijn zicht steeds verder achteruitging. Verkeersborden werden vager en tijdens de Formule 1 kon hij de voorsprong van Max Verstappen niet goed meer aflezen van het scherm. Een grotere tv en een leesbril van de plaatselijke drogist losten tijdelijk de problemen op. Kees werd doorverwezen naar Bravis voor een oogonderzoek. Hij had staar aan beide ogen. Als eerste Bravis-patiënt kwam hij in aanmerking voor een dubbele staaroperatie.

Normaal gesproken wordt een staaroperatie eerst aan het ene oog uitgevoerd en enkele weken later aan het andere. “Toen oogarts Paul Ernest vertelde dat het ook mogelijk was om beide ogen direct na elkaar te opereren, heb ik geen seconde getwijfeld”, geeft Kees aan. “Ik maak mij snel zorgen om iets. Ik wist dat als ik twee operaties moest ondergaan, ik mij ook twee keer zorgen zou maken.”

Dinsdag 6 februari 2024 meldde Kees zich voor de dubbele operatie. “Ik werd uitstekend opgevangen door het operatieteam, mocht alles vragen en dokter Ernest was de rust zelve. Dat stelde mij snel gerust. Ik heb er niets van gemerkt dat ik de eerste patiënt was. De operatie verliep zeer soepel. Tien minuten later mocht ik al naar huis. Het heeft mij echt verbaasd hoe snel mijn zicht terugkwam. Toen ik naar huis ging, was mijn zicht wazig. Maar 's avonds kon ik al beter zien dan voor mijn operatie. Ik kan weer tv-kijken zonder bril op, ik kan de rondetijden van Max Verstappen weer lezen en ik zie verkeersborden weer van grote afstand. Ik heb alleen nog maar een leesbril nodig voor dichtbij. Er is een wereld voor mij opengegaan.”

DE PATIËNT AAN HET WOORD

Bruce Ramos da Costa

Nierpatiënten worden in het Bravis ziekenhuis opgeleid om zo zelfstandig mogelijk hun dialyses uit te voeren. Deze hemodialyse vindt nu nog in het ziekenhuis of in een Bravispunt plaats. Het uiteindelijke doel is dat de patiënt zelfstandig thuis de dialyse kan uitvoeren. In 2024 begon Bruce Ramos da Costa aan de opleiding. Hier volgt zijn verhaal.

Na twee jaar dialyseren kreeg Bruce in 2014 een niertransplantatie. Na verloop van tijd ging zijn nierfunctie achteruit en moest hij in januari 2024 weer gaan dialyseren. Twee maanden later werd hem gevraagd of hij wilde starten met de

training voor selfcare dialyse. Daar reageerde Bruce enthousiast op. “Je leert meer over de machine, maar ook over medicatie en labuitslagen. Daardoor krijg je meer inzicht in je ziekte”, vertelt hij. “Als je zelf de machine kunt bedienen, ben je flexibeler in je tijd. Dat komt beter uit met het maken van andere afspraken en natuurlijk heel belangrijk: voor mijn dochter. Zij komt regelmatig met mij mee naar de dialyse om mij gezelschap te houden. Ik zie alle handelingen als iets waar je wat van leert. Ik hoop dat meer mensen de dialyses zelf willen leren uitvoeren en probeer iedereen enthousiast te maken.”



2024 IN DE MEDIA



Website bravis.nl

Bezoekers: 1.009.300

Terugkerende bezoekers: 319.285



LinkedIn

Volgers: 15.500

Nieuwe volgers: 1965

Berichten: 262

Bereik: 1.420.000

Likes: 20.700

Reacties: 967



Facebook

Volgers: 10.500

Nieuwe volgers: 338

Berichten: 285

Bereik: 2.000.000

Likes: 12.900

Reacties: 1.890



Instagram

Volgers: 3.933

Nieuwe volgers: 610

Berichten: 320

Bereik: 706.000

Likes: 13.900

Reacties: 233



YouTube

Abonnees: 789

Nieuwe abonnees: 143

Aantal weergaven: 82.000



Podcasts

Nieuwe podcasts: 17

Luisteraars: 3360

ONTWIKKELINGEN BINNEN BRAVIS



1 januari

Het Bravis ziekenhuis werkt op de spoedeisende hulp (SEH) al sinds 2010 met SEH-artsen. Sinds 1 januari is SEH-geneeskunde een erkend medisch specialisme. Een erkenning voor de achttien SEH-artsen die binnen Bravis werkzaam zijn.



26 januari

Vrijdag 26 januari opent de Roosendaalse wethouder René van Ginderen het Leefstijlloket. Bravis-patiënten die hun leefstijl willen verbeteren kunnen naar het loket verwezen worden. Leefstijlmakelaars bieden hen handvatten om ongezonde gewoontes aan te pakken.

6 februari

Vanaf 6 februari is het voor Bravis-patiënten met staar mogelijk om in één operatie geholpen te worden aan beide ogen. Deze bilaterale staaroperatie heeft veel voordelen. Patiënten herstellen sneller, ervaren minder ongemak en hoeven minder vaak op controle te komen.



21 maart

Patiënten op de Intensive Care (IC) en hartbewaking (CCU) met (klein)kinderen krijgen vanaf 21 maart twee knuffelberen cadeau. Eén om zelf te houden en één om mee te geven aan het thuisfront. Zo kan een kind in contact blijven met een dierbare en andersom. De knuffelberen zijn geschonken door Stichting Vrienden van het Bravis ziekenhuis.

24 april

Patiënten met eenvoudige botbreuken, verstuikingen, kneuzingen en overige letsels hoeven in Bravis minder vaak naar het ziekenhuis voor nacontrole. Na een bezoek aan de spoedeisende hulp of gipskamer herstellen patiënten nu thuis met behulp van de app Virtual Fracture Care.

7 mei

Net als bij andere organisatie hebben we ook in ons ziekenhuis steeds vaker te maken met agressie. Verbaal geweld (uitschelden, intimideren, bedreigen) komt daarbij het meest voor. Daarom start op 7 mei de campagne 'Samen tegen agressie'. Bravis geeft hierbij een duidelijk signaal af: iedereen moet zich veilig kunnen voelen in ons ziekenhuis.



16 mei

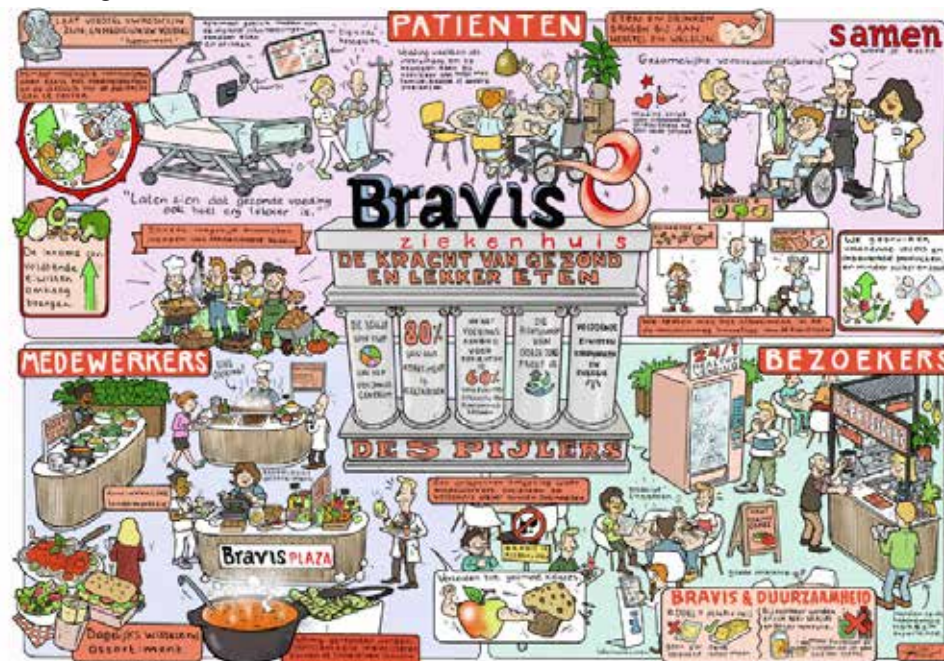
In Bravis Roosendaal zijn voortaan de meest gangbare medicijnen-zonder-recept ook gedurende de nacht verkrijgbaar. In de wachtkamer van de huisartsenpost en de spoedeisende hulp staat een automaat waarin dertig producten worden aangeboden. Die zijn nu 24 uur per dag, 7 dagen in de week verkrijgbaar.

29 mei

De anesthesiologen testen op de operatiekamers in Roosendaal de software Carestation Insights LIVE van GE Healthcare. Dat is een Europese primeur. Dankzij dit programma kunnen de artsen via hun smartphone meetwaarden curves en alarmen van anesthesiemachines en bewakingsmonitoren raadplegen, ook als zij op een andere locatie in het ziekenhuis zijn.

21 juni

Op 21 juni lanceert Bravis zijn nieuwe visie op eten en drinken: 'De kracht van gezond en lekker eten'. Met een aantrekkelijk aanbod, een uitnodigende en gastvrije eetomgeving en door rekening te houden met voorkeuren en behoeften, worden patiënten, medewerkers en bezoekers gestimuleerd om gezonde voedingskeuzes te maken.



25 juli

Bravis ontvangt het bronzen duurzaamheidskeurmerk van de Milieuthermometer Zorg. Om hiervoor in aanmerking te komen moet worden voldaan aan verschillende milieueisen. Bravis voldeed aan 26 optionele eisen, terwijl er minimaal twintig nodig waren.

3 oktober

Vanaf 3 oktober biedt Bravis Tolkcontact aan. Met deze dienst kunnen patiënten die doof of slechthorend zijn of een spraakbeperking hebben zelf telefonisch contact opnemen met ons ziekenhuis. Een tolk voert namens hen het gesprek en vertaalt dit gesprek naar tekst of gebarentaal.



13 oktober

Het Bravis ziekenhuis wint de Roosendaalse Regenboog Award 2024. Deze prijs is bedoeld voor personen, organisaties, initiatieven of projecten die zich inzetten voor de acceptatie en zichtbaarheid van de lhbtq+-gemeenschap in Roosendaal. Uit zo'n vijftien voordrachten werd Bravis als uiteindelijke winnaar gekozen. De award werd uitgereikt door tv-presentator Harm Edens.



14 oktober

Op de locatie Roosendaal start Bravis met een proef met een zelfmeetkiosk. Op de poliklinieken cardiologie en interne geneeskunde worden patiënten gevraagd om voorafgaand aan hun afspraak enkele metingen uit te voeren in de zelfmeetkiosk. Doordat zij zelf hun bloeddruk, hartslag en gewicht meten, houdt de arts meer tijd over voor persoonlijk contact.

30 oktober

Na anderhalf jaar voorbereiding opent de afdeling Kort Verblijf van Bravis in Roosendaal haar nieuwe leerunit. Hier krijgen studenten de kans om patiënten zelfstandig te verzorgen. Op afstand worden zij begeleid door ervaren verpleegkundigen.



11 december

Vrouwen die last hebben van urineverlies kunnen terecht op de continentiepoli van Bravis. Hen wordt gevraagd een plasdagboek bij te houden en een vragenlijst in te vullen. Op basis van de antwoorden bepalen de zorgverleners welke onderzoeken nodig zijn. Het dagboek en de vragenlijst kunnen nu online ingevuld worden. Dit scheelt tijd, fouten en het verloren gaan van de informatie.

HET DEFINITIEF ONTWERP VAN DE NIEUWBOUW



Voor het toekomstige nieuwe ziekenhuis was 2024 het jaar van het definitief ontwerp. In de eerste helft van het jaar werd nog hard gewerkt aan het opstellen van het definitief ontwerp. In de tweede helft werd het resultaat gepresenteerd aan de Bravis-medewerkers, onze adviesorganen en aan alle belangstellenden. De reacties waren zeer positief.

In het definitief ontwerp zijn de plannen uit het schets- en voorlopig ontwerp verder gedetailleerd uitgewerkt. Op één centrale locatie in het toekomstige landschapspark De Bulkenaar brengt het ziekenhuis straks voor patiënten en medewerkers een kwalitatief hoogwaardig zorgaanbod samen. Ook biedt het

ontwerp meer mogelijkheden op het gebied van duurzame bedrijfsvoering, met bijvoorbeeld warmtekoudeopslag, een aanzienlijk lager energieverbruik en het opwekken van zonne-energie.

Aan het definitief ontwerp is in totaal negen maanden hard gewerkt door architectencombinatie Team aan de Schie, installatieadviseur Deerns, landschapsarchitect BoschSlabbers en constructeur ABT. Het ontwerp-team kreeg zinvolle input van meer dan 200 medisch specialisten, verpleegkundigen en overige Bravis-medewerkers.

Zaterdag 5 oktober is het definitief ontwerp gepresenteerd aan de omwonenden van De Bulkenaar en overige belangstellenden. Zij konden de plannen bekijken, vragen stellen en feedback geven tijdens een drukbezocht evenement dat Bravis samen met de gemeente Roosendaal had georganiseerd in de polikliniek van het huidige ziekenhuisgebouw in Roosendaal. De volgende fase is het opstellen van een technisch ontwerp.

In deze fase maken we het definitief ontwerp van het nieuwbouwplan technisch uitvoerbaar door vast te leggen wat nodig is om het nieuwe ziekenhuis te bouwen. Dat varieert van de constructie-opbouw tot de toe te passen (bouw)materialen. Daarnaast gaan we verder met het verkrijgen van de juiste vergunningen en financieringen, zodat we in 2026 kunnen starten met de nieuwbouw.

Meer informatie: www.bravis.nl/het-nieuwe-bravis

DUURZAAM 2024

Indicatoren

Het Bravis ziekenhuis zette zich in 2024 opnieuw in om de milieubelastende effecten als gevolg van de zorgverlening te verminderen. Hieronder onze belangrijkste duurzaamheidsindicatoren in 2024

Schone omgeving

Elektriciteitsverbruik

Ondank energiebesparende maatregelen een lichte stijging die werd veroorzaakt door de renovatie van pand 7

14.877.378 kWh
+0,1%

Gasverbruik

Daling door installatie van nieuwe, efficiëntere branders

2.176.065 m3
-2,3%

Drinkwaterverbruik

74.719 m3
-4,9%

Woon-werkverkeer

Meer bewustwording en diverse campagnes, verhoging MKSA-bedrag voor aanschaf fiets

15.054.860 km
-4,5%

Zakelijk verkeer

Meer bewustwording

755.021 km
-1,4%

Goederenvervoer

108.100 km

Emissies narcosegassen

25,5 kg

Koudemiddelenverlies

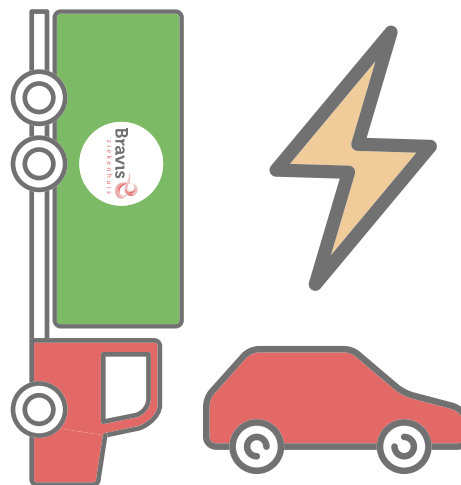
Bij kleinere airco's tijdens renovaties.
Grote koelmachines lekkage door slijtage

109,15 kg

Waternverbruik

Gedaald door verschillende waterbesparende maatregelen, verbeterde processen en toegenomen bewustwording

74.719 m3
-4,9%



Circulair werken

Bedrijfsafval

Stijging door verbeterde registratie afval

763,3 ton
+2,3%

Afvalscheiding Bedrijfsafval

Bestaande afvalstromen zijn beter gescheiden. Daarnaast gestart met inzamelen van incontinentiemateriaal

39,8%
+15%

Specifiek Ziekenhuisafval (SZA)

Betere scheiding, toegenomen bewustwording

84,2 ton
-6,2%

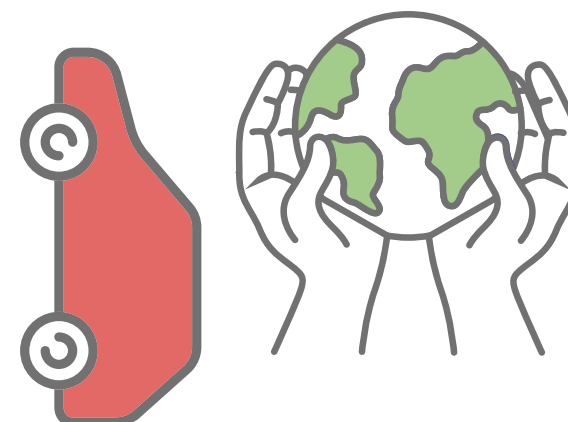
Derving warme maaltijden

31,6%

Gezondheidsbevordering

Leefstijlloket patiëntenbeoordeling

8,6



HET FINANCIËLE RESULTAAT

	2024	2023
Beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	399,9	388,8
Jeugdwet en andere activiteiten	16,4	15,4
Overige bedrijfsopbrengsten	5,7	4,1
Som der bedrijfsopbrengsten	422,0	408,3
Salariskosten (inclusief sociale lasten en pensioenkosten)	168,4	163,5
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	93,4	74,8
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	26,2	28,0
Overige waardevermindering van immateriële kosten en materiële vaste activa	0,2	0,1
Overige bedrijfskosten	123,0	129,9
Som der bedrijfslasten	411,2	396,1
Bedrijfsresultaat	10,9	12,2
Financiële baten en lasten	1,0	-1,0
Resultaat in boekjaar	11,9	11,2

Geconsolideerd resultaat in miljoenen euro's







Bravis ziekenhuis
JAARVERSLAG **2024**