



Jaarverslag 2020

Vereniging Medische Staf

Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag van de Vereniging Medische Staf van het Bravis ziekenhuis over 2020.

Net als vorig jaar kan ik in dit voorwoord niet heen om de COVID-19 pandemie die niet alleen voor de getroffen patiënten maar ook voor het Bravis ziekenhuis, haar medische staf en de samenleving als geheel grote en soms ingrijpende gevolgen heeft. Ik wil iedereen bedanken voor hun grote inzet in deze.

In 2020 is ook de visie op het nieuwe ziekenhuis uitgebracht. Ik krijg ontzettend veel energie als stafvoorzitter en medisch specialist om hiermee aan de slag te gaan. Dit geldt niet alleen voor mij maar ook voor mijn collega's!

Ondanks de bijzondere situatie in 2020 hebben we ook een start gemaakt met het leiderschapsprogramma voor de medische staf. Dit zal bijdragen aan een verdere professionalisering van de medisch specialisten in het ziekenhuis. De eerste reacties hierop zijn zeer positief. En dat benadrukt het belang dat naast goed functioneren, duurzame inzetbaarheid en persoonlijke ontwikkeling van groot belang zijn voor de kwaliteit van de medische zorg.

Ik wens u tenslotte veel leesplezier toe met het jaarverslag.

Namens het Stafbestuur,

Bas Bergmans, anesthesioloog-intensivist
voorzitter

Roosendaal, 30 april 2021

Inhoudsopgave

Voorwoord		2
1. Vereniging Medische staf		4
1.1 Stafbestuur		4
1.2 Ledenvergaderingen		5
1.3 Stafcommissies		5
1.4 Samenwerking binnen Bravis ziekenhuis		7
1.5 Bureau Medische Staf		8
2. Belangrijke ontwikkelingen in 2020		9
Bijlage 1	VMS in cijfers	11
Bijlage 2	Nieuwe en vertrokken leden 2020	14
Bijlage 3	Personalía VMS	16
Bijlage 4	Deelname aan ziekenhuiscommissies	22
Bijlage 5	Besluitenlijst VMS 2020	25
Bijlage 6	Publicaties, voordrachten, symposia en promoties/prijzen	27

1. Vereniging Medische Staf

De Vereniging Medische Staf Bravis ziekenhuis (VMS) is statutair gevestigd in Roosendaal. Tot de leden van de VMS behoren medisch specialisten en de hiermee gelijkgestelde beroepsbeoefenaren die werkzaam zijn in het Bravis ziekenhuis op de locaties Bergen op Zoom en Roosendaal, alsmede op de nevenvestigingen van het ziekenhuis in Etten-Leur, Oudenbosch en Steenbergen.

De VMS heeft als voornaamste doelen: het behartigen van de functionele belangen van haar leden en het bevorderen van de kwaliteit van de medisch specialistische zorg in het ziekenhuis. Naast kwaliteit en patiëntveiligheid komen eveneens stafbrede onderwerpen op het gebied van strategie en organisatie in de vergaderingen van de VMS aan de orde voor zover deze niet uitsluitend raken aan de ondernemersbelangen van vrijgevestigde specialisten of de belangen van de specialisten in loondienst. Dit laatste hangt samen met de integrale bekostiging van medisch specialistische zorg en de Arbeidsvoorwaardenregeling Medisch Specialisten in dienstverband (AMS) waardoor de financiële belangen van de medisch specialisten primair de verantwoordelijkheid zijn van de Medisch Specialistische Bedrijven (MSB) en de Vereniging Medisch Specialisten in Dienstverband (VMSD). De leden van de MSB en de VMSD zijn tevens lid van de VMS, maar de verschillende gremia opereren onafhankelijk van elkaar met eigen aandachtsgebieden. Deze rolverdeling is vastgelegd in het Document Medische Staf (DMS).

De VMS bestond op 31 december 2020 uit 250 gewone leden en 43 buitengewone leden. De buitengewone leden zijn bijvoorbeeld specialisten die hun hoofdwerkzaamheden in een ander ziekenhuis verrichten en chef de cliniques. Ook gastspecialisten die structureel werkzaamheden in het ziekenhuis verrichten kunnen worden toegelaten tot het buitengewoon lidmaatschap van de VMS. In bijlage 1 is een overzicht opgenomen met aantallen werkzame specialisten. In bijlagen 2 en 3 is een overzicht opgenomen van alle leden per vakgroep als mede de nieuwe en vertrokken leden in 2020.

1.1 Stafbestuur

Het Stafbestuur (SB) van de VMS bestaat uit vijf tot negen leden. Het uitgangspunt is hierbij dat het SB een afspiegeling vormt van de snijdende, beschouwende en ondersteunende specialismen binnen het Bravis ziekenhuis. Hiernaast is het van belang dat zowel de vrijgevestigde specialisten als de specialisten in dienstverband in het SB vertegenwoordigd zijn. De voorzitter en de vicevoorzitter worden benoemd door de algemene vergadering op voordracht van het SB. De overige bestuursleden worden door het SB benoemd.

Op 31 december 2020 was het SB als volgt samengesteld:

dhr. B. Bergmans, anesthesioloog	voorzitter
dhr. R. Triepels, klinisch chemicus	vicevoorzitter en secretaris
dhr. B. Kuiken, chirurg	penningmeester
mw. M. de Beer, revalidatiearts	lid
mw. S. Duyar, kinderarts	lid
mw. I. Rietveld, internist	lid

Het SB komt wekelijks bij elkaar. Tweewekelijks is er overleg met de Raad van Bestuur. Verder is er jaarlijks overleg met de Raad van Toezicht, tweejaarlijks met de Cliëntenraad en eens per kwartaal met de Verpleegkundigenadviesraad (VAR). Daarnaast is in 2020 gestart met een gezamenlijk kwartaaloverleg tussen een delegatie van het Stafbestuur met de voorzitters van het bestuur van de Coöperatie MSB Bravis, besturen van de kleinere MSB's en het bestuur van de VMSD. Tevens vindt 1x per kwartaal overleg plaats met de Medisch Adviseurs op Zorggroepniveau (MAZG's).

Een bestuurslid van het SB is tevens lid van het regionale samenwerkingsverband West-West. Momenteel vervult mw. M. de Beer deze functie.

1.2 Ledenvergaderingen

De VMS kent als ledenvergaderingen de algemene vergadering en de kernstafvergadering.

Algemene vergadering

Jaarlijks vindt de algemene vergadering van de VMS plaats. De algemene vergadering heeft met name betrekking op het intern functioneren van de vereniging zoals het vaststellen van de jaarrekening en de benoeming van de voorzitter en vicevoorzitter.

Kernstafvergadering

Maandelijks is er een kernstafvergadering. In de kernstafvergaderingen komen stafbrede onderwerpen aan de orde met betrekking tot strategie, organisatie, kwaliteit en patiëntveiligheid. In deze vergaderingen worden ook adviesaanvragen vanuit de Raad van Bestuur met betrekking tot voorgenomen beleid besproken alsmede stafbrede richtlijnen en protocollen. In de kernstafvergadering zijn alle vakgroepen binnen het ziekenhuis vertegenwoordigd.

Alle leden ontvangen de vergaderstukken en een uitnodiging om de vergaderingen bij te wonen. Alleen gewone leden hebben stemrecht. Binnen de kernstafvergadering worden de leden per vakgroep vertegenwoordigd door een kernstafvertegenwoordiger.

De Raad van Bestuur van het ziekenhuis is eveneens uitgenodigd om bij de stafvergaderingen aanwezig te zijn.

In hoofdstuk 2 wordt ingegaan op de onderwerpen die in 2020 in de kernstafvergaderingen aan de orde zijn gekomen. In bijlage 5 is een overzicht van de besluiten opgenomen.

1.3 Stafcommissies

De VMS kent de volgende stafcommissies:

Commissie Kwaliteit

Het doel van de Commissie Kwaliteit is om in samenwerking met de decanen kwaliteit en patiëntveiligheid en het Stafbestuur uitvoering te geven aan het kwaliteitsbeleid van het Bravis ziekenhuis. Hierbij ligt het accent op de kwaliteitsbewaking en kwaliteitsbevordering van de medisch specialistische zorgverlening in het ziekenhuis. Een belangrijk onderdeel hiervan is het houden van kwaliteitsgesprekken met de vakgroepen. Hierbij staan de evaluatie van zorg, het patiëntenperspectief, het functioneren van de vakgroep en de professionele ontwikkeling centraal. Dit gebeurt ongeveer een jaar voorafgaand aan de visitatie van de beroepsvereniging. In 2020 is de scoringslijst geactualiseerd. Ook het reglement van de Commissie

Kwaliteit is aangepast en vastgesteld in de KS van maart 2020. De commissie Kwaliteit bestaat uit: mw. E. Bertrand, patholoog; mw. C. van Esbroeck, longarts; dhr. A. Bol, cardioloog; dhr. R. Hillenius, uroloog (voorzitter) en E. Naaktgeboren, radioloog. Vanuit het Stafbestuur sluit mw. I. Rietveld aan.

Commissie IFMS/GFMS

De VMS is verantwoordelijk voor de uitvoering van de zelfevaluatie en feedbackgesprekken met betrekking tot het functioneren van medisch specialisten. Dit gebeurt zowel via individuele gesprekken tussen medisch specialisten en appraisers (IFMS) als gesprekken binnen vakgroepen waarbij in klein verband feedback wordt gedeeld (GFMS). Het doel is om elkaars functioneren te verbeteren. Dit is binnen de VMS belegd bij de Commissie IFMS/GFMS. De Commissie IFMS/GFMS bestaat uit medisch specialisten die zijn opgeleid als appraiser. Voor GFMS wordt gebruik gemaakt van professionele externe appraisers van de Meijer Consulting Groep. Het Dagelijks Bestuur van de commissie ziet toe op de voortgang van de trajecten. In 2020 heeft in totaal een 113-tal gesprekken plaatsgevonden, 70 gesprekken met een interne en 43 gesprekken met een externe appraiser. De vakgroepen geriatrie, interne, microbiologie en revalidatie hebben een GFMS-traject doorlopen. I.v.m. Corona is een tweetal GFMS-trajecten verplaatst naar 2021. In het Dagelijks Bestuur heeft dhr. R. van Wandelen, anesthesioloog, mw. C. van Engen opgevolgd en heeft mw. M. van Etten het voorzitterschap overgenomen van mw. M. Noordam, gynaecoloog. Het Dagelijks Bestuur bestaat per 31-12-2020 uit: mw. M. van Etten, gynaecoloog; dhr. M. Franken, klinisch fysicus; dhr. H. Krepel, internist, mw. M. Noordam, gynaecoloog en R. van Wandelen, anesthesioloog.

Sollicitatiecommissie

De VMS kent een procedure werving en selectie. Alle medisch specialisten die toetreden tot de medische staf van het ziekenhuis alsmede chefs de clinique en waarnemend medisch specialisten die langer dan 6 maanden werkzaam zullen zijn in het ziekenhuis hebben een gesprek met de Sollicitatiecommissie Medische Staf. Een belangrijk aandachtspunt hierbij is de samenwerking met andere specialisten in het ziekenhuis. De Sollicitatiecommissie Medische Staf wordt onder meer secretariael ondersteund door het Bureau Medische Staf. In 2019 is een begin gemaakt met de evaluatie van de procedure Werving & Selectie; dit loopt door in 2020. In 2020 hebben er 11 sollicitatieprocedures plaatsgevonden. De sollicitatiecommissie VMS bestaat uit dhr. P. Brummel, chirurg; dhr. R. van Klaveren, longarts; dhr. H. Krepel, internist; mw. A. van der Linden, kinderarts, en mw. N. Smeulers, anesthesioloog.

Feestcommissie

De Feestcommissie (beter bekend als Dr. Party), heeft als doel de saamhorigheid binnen de medische staf te bevorderen. Dr. Party heeft in 2020 een aantal activiteiten georganiseerd, waaronder een skitrip, een borrel en een BBQ, maar door de COVID-19 pandemie zijn deze activiteiten allemaal geannuleerd. Dr. Party bestaat uit: dhr. S. van Eeckhoudt, nucleair geneeskundige; mw. A. Evegaars, SEH-arts; dhr. I. Henkens, cardioloog; dhr. J. van Kollenburg, orthopeed, dhr. B. Oppedijk, longarts, mw. J. van Vliet, anesthesioloog, mw. H. van Wijk, gynaecoloog (voorzitter) en mw. G. Wijma, klinisch geriater.

Peer Support

Calamiteiten en incidenten hebben niet alleen gevolgen voor de patiënt. In toenemende mate is er ook aandacht voor de negatieve effecten hiervan op het welzijn en functioneren van zorgverleners waaronder medisch specialisten. Dit geldt ook voor de nasleep hiervan zoals een klacht of een tuchtzaak. Peer support door collega's kan de medisch specialist ondersteuning bieden, levert een positieve bijdrage aan het functioneren en bevordert hiermee de patiëntveiligheid. Een aantal medisch specialisten is getraind in het voeren van gesprekken met collega's. Zij zijn er om ondersteuning en een luisterend oor te bieden. De decanen kwaliteit en patiëntveiligheid vervullen hierbij een coördinerende rol. Als een calamiteit optreedt of als er een tuchtzaak loopt, wordt de (hoofd)behandelaar peer support aangeboden. Dit is zonder verdere verplichtingen en vertrouwelijk. Peer support kan ook nodig zijn zonder dat een calamiteit heeft plaatsgevonden en elk lid van de medische staf kan ook zelf om peer support vragen. In 2020 zijn vier nieuwe Peer supporters opgeleid waarmee de groep Peer supporters bestaat uit: dhr. D. Deraedt, anesthesioloog, mw. A. Evesgaars, SEH-arts; dhr. H. Fabry, chirurg; mw. S. Go, oogarts; dhr. J. Hoes, reumatoloog, dhr. S. Janssen, internist; dhr. H. Krepel, internist; dhr. R. Lim, radioloog, dhr. B. Oppedijk, longarts, dhr. J. Ramondt, gynaecoloog en dhr. H. Rutten, longarts.

Ziekenhuiscommissies

Naast de stafcommissies van de VMS zijn er ook ziekenhuiscommissies. Het uitgangspunt is dat de vakgroepen naar rato in de commissies participeren. Jaarlijks wordt de samenstelling van de commissies tegen het licht gehouden. Een overzicht hiervan is opgenomen in bijlage 4.

Het Stafbestuur spreekt zijn dank uit aan de leden die in 2020 in de stafcommissies en de ziekenhuiscommissie hebben geparticipeerd.

1.4 Samenwerking binnen Bravis

Medisch adviseur op zorggroepniveau

Medisch specialisten spelen ook een rol in het management van het ziekenhuis. De VMS hecht aan de verdere ontwikkeling van het duaal management in het Bravis ziekenhuis. Naast de medisch managers op zorgeenheidsniveau zijn medisch adviseurs op zorggroepniveau benoemd. Zij maken ook deel uit van het managementteam in het ziekenhuis. In 2020 vervulden dhr. T. van den Ende, anesthesioloog-intensivist, dhr. H. Krepel, internist, en dhr. M. Franken, klinisch fysicus, deze functie voor respectievelijk zorggroep 1, 2 en 3.

Decanen kwaliteit en patiëntveiligheid

Een belangrijke schakel tussen het ziekenhuis en de VMS op het gebied van kwaliteit en patiëntveiligheid zijn de decanen kwaliteit en patiëntveiligheid. De decanen adviseren de Raad van Bestuur, het Stafbestuur, de managers op zorggroep- en zorgeenheidsniveau en de medisch specialisten over onderwerpen die betrekking hebben op de kwaliteit en veiligheid van zorg. De decanen vervullen hiernaast ook een belangrijke rol bij de afhandeling en opvolging van calamiteiten, claims en klachten. Tweewekelijks vindt er overleg plaats met het lid van de Raad van Bestuur dat kwaliteit in de portefeuille heeft en de voorzitter van het Stafbestuur. Kwaliteit en patiëntveiligheid is ook een vast agendapunt tijdens de kernstafvergaderingen, waarbij de decanen vanuit het decanenoverleg terugkoppeling geven aan de leden van de medische staf. Ook wordt dan ingegaan op actuele ontwikkelingen. Momenteel wordt

deze functie vervuld door mw. A. Groenhuijzen, ziekenhuisapotheker, en mw. G. Wijma, klinisch geriater.

Chief Medical Information Officer (CMIO) en Medical Information Officer (MIO)

De medische zorg wordt gekenmerkt door een steeds verdergaande digitalisering. Te denken valt aan het EPD, het patiëntenportaal, e-health en de medische overdracht van gegevens binnen de keten, om een paar aspecten te noemen. Belangrijk is daarom dat medisch specialisten bij ontwikkelingen op het terrein van ICT nauw betrokken zijn. Om deze reden is al in 2018 door de Raad van Bestuur een CMIO aangesteld. Deze fungeert als schakel tussen de ICT en de medische staf. Dhr. J.J. Kats, orthopeed, heeft de functie van CMIO per 1 november 2020 overgenomen van dhr. M. Tjioe, dermatoloog. Het Stafbestuur is dhr. M. Tjioe veel dank verschuldigd voor zijn niet aflatende inzet gedurende een aantal jaren als CMIO. Het Stafbestuur ziet in dhr. J.J. Kats een zeer waardige opvolger.

1.5 Bureau Medische Staf

Het Bureau Medische Staf (BMS) ondersteunt secretariael en beleidsmatig de VMS. Dit betreft het voorbereiden en notuleren van de bestuursvergaderingen en de stafvergaderingen. Dit geldt ook voor het tweewekelijks overleg van het Stafbestuur met de Raad van Bestuur. Ook is het secretariaat verantwoordelijk voor het uitzetten van acties naar aanleiding van deze vergaderingen. Hiernaast vervullen de secretaresses een belangrijke rol bij het ondersteunen van de voorzitter en de penningmeester van het Stafbestuur, de commissie IFMS/GFMS, de kwaliteitscommissie, de sollicitatiecommissie en diverse projectgroepen (o.a. Medische Overdracht, Rookvrij Bravis, Taakherschikking en Ontregel Bravis) en zijn zij het eerste aanspreekpunt voor de medisch specialisten bij vragen richting het Stafbestuur of vragen van algemene aard. Het secretariaat werkt hiernaast samen met het secretariaat van de Raad van Bestuur en andere secretariaten binnen het ziekenhuis. Functioneel zijn de secretaresses onder de secretaris van het Stafbestuur gepositioneerd. De coördinatie vindt door de beleidsmedewerker plaats. De beleidsmedewerker adviseert het Stafbestuur met betrekking tot stafbrede beleidsmatige en juridische vraagstukken. In dit kader wordt nauw samengewerkt met de voorzitter en vicevoorzitter van het Stafbestuur, de decanen kwaliteit en patiëntveiligheid, de secretaris van de Raad van Bestuur, en de afdelingen Juridische Zaken en Cliëntzaken van het ziekenhuis. De functionele aansturing van de beleidsmedewerker vindt plaats door de voorzitter van het Stafbestuur. Het BMS bestond in 2020 uit dhr. C. van Beek (beleidsmedewerker), mw. M. de Groot - van der Linden (secretaresse), mw. L. van Nispen – Groeneveld (secretaresse) en mw. M. van de Ree – Dees (secretaresse).

2. Belangrijke ontwikkelingen in 2020

Hieronder worden een aantal belangrijke ontwikkelingen uitgelicht die tevens zijn besproken in de kernstafvergaderingen. In bijlage 5 is een overzicht van alle besluiten in 2020 opgenomen.

Visie Nieuwe Bravis

In 2020 is de visie uitgebracht op het nieuwe Bravis ziekenhuis dat tussen 2025 en 2030 gestalte zal krijgen. De medische staf is hier zeer enthousiast over en heeft ook een belangrijke bijdrage kunnen leveren aan dit plan waarvoor we de Raad van Bestuur zeer erkentelijk zijn. De visie betreft niet uitsluitend het realiseren van een nieuwbouw maar omvat ook de vernieuwing van de zorg in deze regio ongeacht de locatie van het nieuwe ziekenhuis. De vernieuwing van zorg zal het Bravis ziekenhuis in staat stellen om in samenwerking met de partners in de regio de zorg voor patiënt verder te optimaliseren. Inmiddels is ook gestart met de uitvoering van dit plan waarbij de medische specialisten in alle geledingen van dit project zijn betrokken. U kunt over de visie meer lezen op de website van het Bravis ziekenhuis.

COVID-19 pandemie

2020 is toch vooral het jaar dat zal worden vereenzelvigd met het COVID-19 pandemie. Dit heeft de medische staf en het zorgpersoneel voor grote uitdagingen gesteld. Gelukkig is de situatie in deze regio naar verhouding beheersbaar gebleven. Dit is mede te danken aan de grote inzet van personeel in alle geledingen van de organisatie. Hierdoor kon tijdig worden geanticipeerd op het aantal patiënt dat moest worden opgenomen. Medisch specialisten hebben zitting gehad in het crisis beleidsteam en het operationeel managementteam. Ook hebben medisch specialisten van andere disciplines steun verleend aan collega's die werkzaam zijn op de intensive care en de cohort afdelingen. Hartverwarmend waren ook de vele blijken van steun van patiënten en inwoners uit de regio.

Duurzame inzetbaarheid

Onverminderd de uitdagingen waarvoor het Covid pandemie ons heeft gesteld is ook verdere invulling gegeven aan het programma duurzame inzetbaarheid. Duurzame inzetbaarheid heeft als doel om medisch specialisten structureel op een hoog niveau te laten functioneren met voldoende oog voor veilig en gezond werken en persoonlijke ontwikkeling. Duurzame inzetbaarheid draagt hierdoor bij aan de kwaliteit van de medische zorg en de patiëntveiligheid. Duurzame inzetbaarheid uit zich in verschillende initiatieven. Dit jaar is gestart met het leiderschapsprogramma voor medisch specialisten in samenwerking met het Erasmus Medisch Centrum (EMC). Dit heeft als doel om persoonlijk leiderschap en managementvaardigheden te verbeteren. Inmiddels hebben 13 specialisten hieraan deelgenomen. Hiernaast is eveneens in samenwerking met het EMC een coachingsprogramma gestart. Coaching van professionals is inmiddels een normaal gegeven binnen het bedrijfsleven en de publieke sector. Dit stelt medisch specialisten in staat om verschillende thema's aan een coach voor te leggen waarbij het accent meer ligt op persoonlijke ontwikkeling.

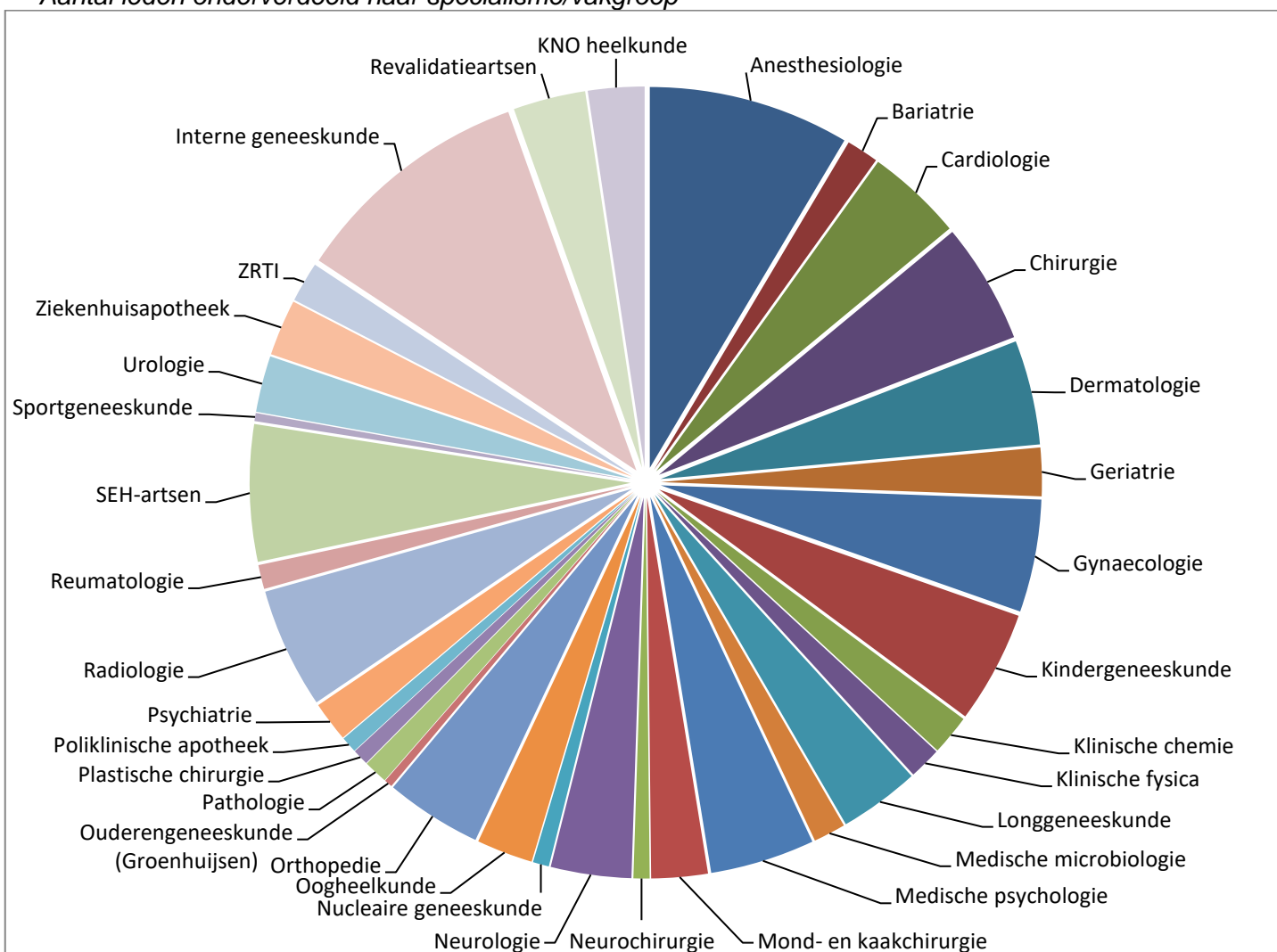
Medische overdracht

Het goed overdragen van informatie tussen medisch specialisten, huisartsen en specialisten ouderengeneeskunde is belangrijk om de continuïteit van zorg voor de patiënt te waarborgen tussen de medisch specialistische zorg, huisartsenzorg en langdurige zorg. Dit aspect wordt

alleen nog belangrijker nu wordt gestreefd naar de juiste zorg op de juiste plek voor de patiënt. Ziekenhuis, huisartsen, instellingen voor langdurige zorg en thuiszorg zullen hierbij nog nauwer dan voorheen gaan samenwerken. Dit stelt hoge eisen aan een tijdige en juiste medische overdracht bij verwijzing of ontslag uit het ziekenhuis. Er is een werkgroep met medisch specialisten, huisartsen en specialisten ouderengeneeskunde om dit structureel te monitoren en verder te verbeteren. In 2020 zijn de procedures met betrekking tot de overdracht in het zogenaamde Handboek afspraken Huisartsen, Specialisten Ouderengeneeskunde, Medisch Specialisten Bravis ziekenhuis op dit punt herzien. Ook zullen er op specifieke gebieden, bijvoorbeeld de zorg voor kwetsbare ouderen, Regionale Transmurale Afspraken (RTA's), worden opgesteld. Tenslotte kunt u in het jaarverslag van het samenwerkingsverband Westwest, waarin ook de medische staf participeert, meer lezen over regionale samenwerkingsinitiatieven.

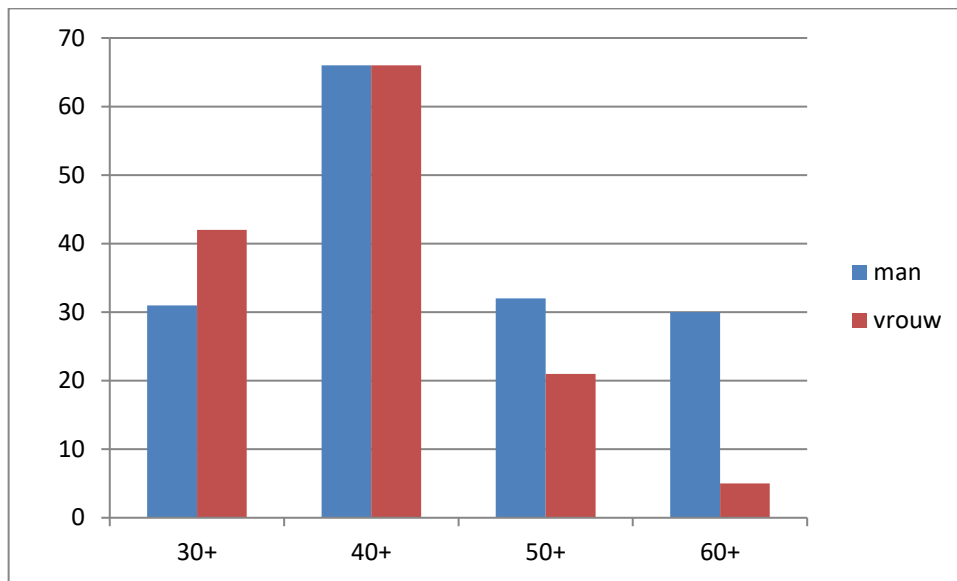
Bijlage 1. VMS in cijfers

Aantal leden onderverdeeld naar specialisme/vakgroep



Vakgroep	Aantal van Leden	Vakgroep	Aantal van leden
anesthesiologie	25	neurologie	10
bariatrie	4	nucleaire geneeskunde	2
cardiologie	12	oogheelkunde	7
chirurgie	15	orthopedie	12
dermatologie	13	Ouderengeneeskunde (Groenhuijsen)	1
geriatrie	6	pathologie	3
gynaecologie	14	plastische chirurgie	2
interne geneeskunde en MDL	30	Poliklinische apotheek	2
kindergeneeskunde	14	psychiatrie	5
kinderneurologie	1	radiologie	15
klinische chemie	5	reumatologie	3
klinische fysica	4	revalidatiegeneeskunde	9
KNO-heelkunde	7	SEH-artsen	17
longgeneeskunde	10	Sportgeneeskunde	1
medische microbiologie	4	urologie	7
medische psychologie	13	ziekenhuisapotheek	7
mond- en kaakchirurgie	7	ZRTI	4
neurochirurgie	2		
Eindtotaal			293

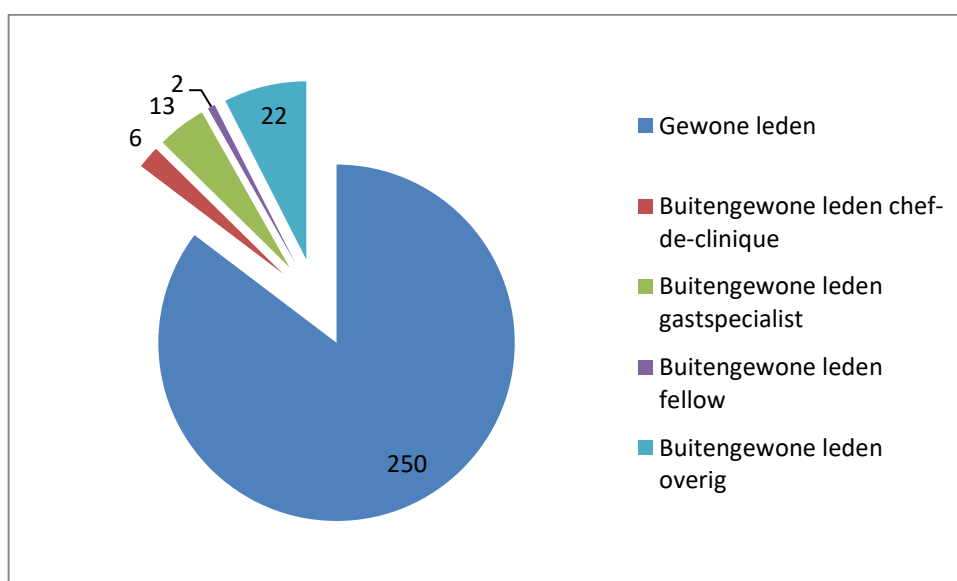
Mannen, vrouwen en leeftijd



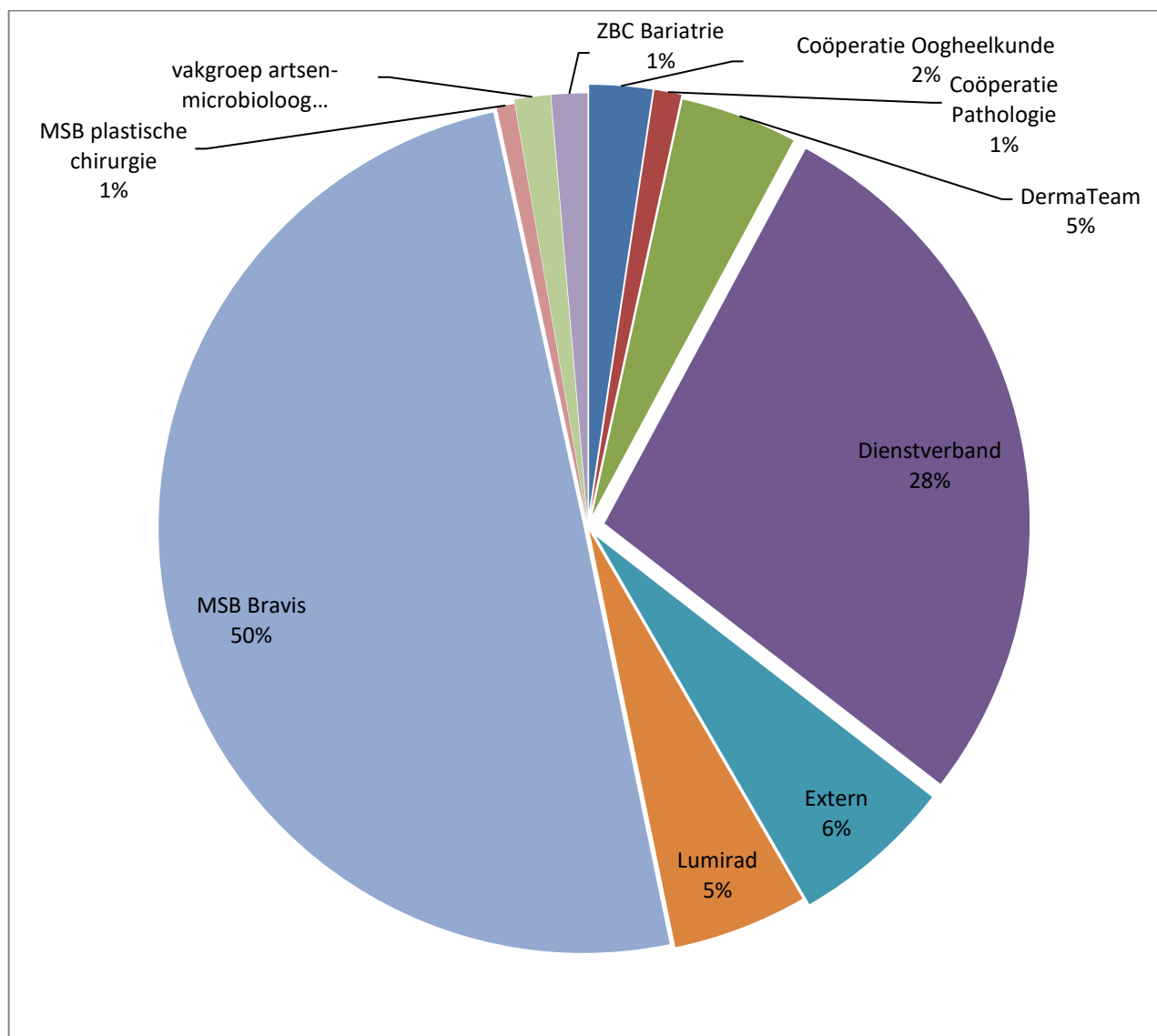
Aantal vrouwen	
	134
30+	42
40+	66
50+	21
60+	5

Aantal mannen	
	159
30+	31
40+	66
50+	32
60+	30

Naar Lidmaatschap



Percentage vrijgevestigde leden (onderverdeeld naar MSB) en leden in dienstverband



Bijlage 2. Nieuwe en vertrokken leden 2020

Nieuwe leden

Maand	Naam	Specialisme
Januari	Drs. K. Francken	Radioloog chef de clinique
Januari	Drs. E. van Gorsel	Psychiater
Februari	Dr. J. Bruijn	Kinderarts
Februari	Drs. E. Collette	Uroloog
Maart	Drs. L. van Immerseel	Revalidatiearts
April	Drs. E. van Baerveldt	Dermatoloog
April	Dr. S. Saltzherr	Radioloog chef de clinique
April	Drs. C. van Woerden	Kinderarts
Mei	Drs. S.E. de Rooij	GZ-psycholoog
Mei	Drs. A.M.J. Hagenaars	PAAZ-psycholoog
Juni	Drs. E. Burkink	Dermatoloog
Juni	Drs. M. Hagen	Chirurg (long)
Juni	Drs. G. Algje	Chirurg
Juli	Drs. B. de Boer	Neurochirurg
Juli	Drs. M. Eshuis	Internist-nefroloog
Juli	Drs. M. Habib	Dermatoloog
Augustus	Drs. S.B.T. van Rooij	Radioloog chef de clinique
September	Drs. S. Tuijp	Anesthesioloog – pijnspecialist
September	Drs. E. Dijkstra	Geriatr
Oktober	Drs. I. Debats	Plastisch chirurg
Oktober	Drs. W. Verfaillie	Neurochirurg
November	Drs. G. Reijnen	Longarts

Vertrokken leden

Maand	Naam	Specialisme
Januari	C. Bolwerk	MDL-arts
Maart	H. Wanmaker	Psychiater
April	J. van Tienhoven	Medisch psycholoog
Mei	W. Carels	Anesthesioloog
Mei	M. Milligen de Wit	MDL-arts
Juli	I. Verhagen	Neurochirurg
Juli	W. Habets	Dermatoloog
Juli	R. Ouwendijk	Internist
Juli	E. van Gorp	Internist
Juli	P. Zomers	Anesthesioloog
Augustus	K. Schelfout	Patholoog
Oktober	B. van Alphen	Plastisch chirurg
Oktober	B. de Boer	Neurochirurg
December	A. Horenbeeck	Gynaecoloog

Bijlage 3. Personalia VMS

Interne vakgroepen

anesthesiologie	mw. drs. M.W. Adriaanse dhr. drs. S. Andreica mw. drs. V.A.D. van Assche mw. drs. H.J. Beckmann-Stam dhr. drs. I. Berckmans dhr. drs. S.A.P. Bergmans dhr. drs. D.J.D.L. Deraedt mw. drs. S.K.H. Doom dhr. drs. X. Eijsbouts dhr. drs. L. Elzinga dhr. drs. T. van den Ende dhr. drs. M.H.A. Frankfort	dhr. drs. G. Hendriks mw. drs. F. van Iersel mw. drs. E.T.B. Kamoen dhr. drs. J.A.C.M. Leijs mw. drs. A. de Meyer dhr. drs. M. Schepers mw. drs. N. Smeulers mw. drs. L. Teugels dhr. drs. D.C. van den Tol mw. drs. J. van Vliet dhr. drs. R.N. van Wandelen
bariatrie	dhr. dr. P.B.G.M. Feskens dhr. drs. G. van 't Hof	dhr. drs. J.S.L. van de Sande
cardiologie	dhr. dr. A.J. Bol dhr. dr. M. Broeders mw. dr. A. de Clercq dhr. drs. R. Dorman dhr. drs. S. Hammadi dhr. dr. I.R. Henkens	dhr. drs. V.G. Meuleman mw. drs. F. Oei dhr. drs. R.M. Oortman mw. drs. C. Somers dhr. drs. M. van Straalen
chirurgie	dhr. drs. I.E. Arntz dhr. dr. H.A.P. Broxk dhr. drs. P. Brummel dhr. dr. I.M. Cherepanin dhr. dr. J. Diks mw. dr. F.C. van Eijck dhr. drs. G.J.W.M. van Eijck	dhr. drs. H.F.J. Fabry dhr. drs. B.W. Kuiken dhr. drs. A. Mearadji dhr. drs. J. Pol dhr. drs. P.R.A. Sars dhr. dr. D. Susa
dermatologie	mw. dr. H.M.J. van Baar dhr. dr. H.J.L. van Gerwen mw. drs. S. den Hengst dhr. drs. J.A. de Lange	mw. drs. L. van der Spek-Keijser dhr. dr. M. Tjoe mw. dr. E.A.M. van der Voort

geriatrie	<p>mw. drs. J.R. Althuisius mw. drs. C.R. Boeddha mw. drs. C.G.J. van Engen</p>	<p>mw. drs. S. Smit mw. drs. G. Wijma</p>
gynaecologie	<p>mw. dr. P.S. in 't Anker mw. drs. C.M. Boomsma mw. drs. M.Z. Dorman mw. drs. M. van Etten-van Hulst dhr. drs. P.H. van Gessel mw. drs. A.E.F. van Horenbeeck dhr. drs. C.Q. Kammeijer</p>	<p>mw. dr. M.J. Noordam dhr. drs. R.S. Pal mw. drs. S. Poots dhr. dr. J. Ramondt mw. drs. C.C.M. Timmerman- van Kessel mw. dr. P.M.L.H. Vencken mw. dr. F.H. van Wijk</p>
interne geneeskunde	<p>dhr. drs. F. Baboe dhr. dr. P. Biemond dhr. dr. S. Boudewijns mw. drs. K. van Boxtel mw. drs. H. Droogendijk dhr. drs. M. Ezzahti dhr. drs. D.A. Geerse dhr. drs. D.J. de Gooyer mw. drs. N.C.H.P de Graauw dhr. drs. E. Halet mw. drs. M. van Heerde dhr. drs. S. Janssen dhr. drs. P. Koehestanie mw. drs. H.J. Koelman- van der Luit</p>	<p>dhr. dr. H. Krepel mw. drs. F. Lindenburg dhr. drs. T. Noordzij mw. drs. N.M. Rabelink dhr. drs. M. Rašica mw. dr. I. Rietveld dhr. dr. E. Rolleman mw. drs. H.J.A.M. Schouten - Smulders dhr. drs. B. Simons dhr. drs. H.J.Th. Smalbraak dhr. drs. M. Stegenga mw. drs. F. Terheggen mw. dr. M.M. Tielemans</p>
KNO	<p>dhr. drs. J. Clement mw. drs. M. Dijkstra dhr. drs. H.E. Drost mw. drs. M. van der Heide-Lips</p>	<p>dhr. dr. J.J. Mooren mw. drs. I. Smeets dhr. drs. M. van Spaendonck</p>
kinder- geneeskunde	<p>mw. drs. M.H. van Aken mw. drs. S.C.M. de Crom mw. drs. S. Duyar mw. dr. M. Koopman mw. drs. T. Kurpershoek mw. drs. N. Lijssens</p>	<p>mw. drs. A.H.R.R. de Naeyer mw. drs. H.L. ten Raa-Kwee mw. drs. C. Rutjens mw. drs. F.M. Schuurmans mw. drs. M.M.G. Vollebregt mw. drs. N.C.E. van Werkho- ven- de Brabander</p>

	mw. drs. A.J.J. van der Linden	dhr. drs. C.S. van Woerden
klinische chemie	dhr. drs. E. Bletterman mw. dr. J.K. van Keulen mw. dr. M. Noordegraaf	dhr. dr. R.H. Triepels dhr. dr. D.J. van de Wijngaart
klinische fysica	mw. ir. J. Ansems mw. ir. B. Damink	dhr. ir. M. Franken
long- geneeskunde	dhr. dr. A. van Boxem dhr. drs. V. Duurkens mw. drs. C.A.G. van Esbroeck mw. drs. B. de Jong dhr. dr. R.J. van Klaveren	mw. dr. I.M. Kuipers-de Heer dhr. drs. H. van Looij dhr. drs. B. Oppedijk dhr. drs. H. Rutten
medische microbiologie	dhr. drs. W. van den Bijllaardt dhr. dr. B.M.W. Diederens	mw. drs. J. van Hooydonk – van Elving dhr. drs. B.B. Wintermans
neurologie	mw. drs. M.M. Braaksma dhr. dr. M.M.M. Bulder dhr. drs. B. Feenstra dhr. drs. G.W.A. den Hartog mw. drs. A. Jansen	dhr. drs. M. te Lintelo dhr. drs. T. van Strien mw. drs. H.C. Tjeerdsma dhr. drs. A. Valkenburg
nucleaire geneeskunde	dhr. drs. S.F.J. van Eeckhoudt	dhr. drs. J.A.W. van Riet
oogheelkunde	dhr. dr. P.J.G.E. Ernest dhr. dr. J.P. Flipse mw. dr. S.L. Go dhr. drs. M. Schyns	dhr. drs. J. van Splunder dhr. drs. J.J.M. Steijns dhr. drs. J.W.A. Vergeer
orthopedie	dhr. drs. M.M. Alvarez Ferrero dhr. drs. C.A.M.P. Bell dhr. drs. W.J. van Doorn dhr. drs. T.J.M.Q. Enneking dhr. drs. E.J. Hauet dhr. drs. J.J. Kats	dhr. drs. J.A.P.A.C. van Kollen- burg dhr. drs. G. Meermans dhr. drs. W. Rosenberg dhr. drs. P. Stolarczyk dhr. drs. P. Verbeek
pathologie	mw. drs. C.M.E.P.L. Bertrand dhr. drs. J.B. Bliet	mw. dr. N.P. van Es

plastische chirurgie	dhr. drs. D.H. Borg	mw. drs. I.B.J.G. Debats
psychiatrie	dhr. drs. A.W.B. van Baars dhr. drs. A.N. van Dalfsen dhr. drs. B.P. Dieleman	dhr. drs. H. van Gorsel dhr. drs. A.G.J. Koelman
psychologie	mw. drs. W.J.J. van As mw. drs. S. Greene mw. drs. A.A.M. de Kock mw. drs. M.E.H. Maat – den Engelsman mw. drs. A. Masclee-de Vries mw. drs. D. Olthof	mw. drs. S.E. de Rooij mw. drs. A. Snelleman mw. drs. M. van Spellen mw. drs. G.M.P. Trimbos mw. drs. E. van der Vlist mw. drs. M.L.J. Waterman
radiologie	dhr. drs. H.A. Avenarius dhr. drs. P. Buijs dhr. drs. R. de Graaf dhr. drs. G. Keeren dhr. drs. R.F. Lim mw. drs. D. van der Linden	dhr. drs. F.M.G. Looijmans dhr. drs. E. Naaktgeboren dhr. drs. W.M.B. van Ommen dhr. drs. R. van der Rijt mw. drs. G.Y.M. The dhr. drs. R.P.J. Vossen
reumatologie	Mw. drs. D. van den Elshout – den Uyl dhr. drs. J.N. Hoes	dhr. drs. J.L.M. Schoneveld
revalidatie-geneeskunde	mw. drs. M.C.C. de Beer mw. drs. A. Bickerstaffe mw. drs. K.J.A.M. Bosch dhr. drs. R.J. Brandwijk mw. drs. I. D'Eer	mw. drs. L. van Immerseel – de Lijster dhr. drs. G. van der Leeuw dhr. drs. M. Pas mw. drs. M.P.C. Tazelaar
SEH	mw. drs. S.B.J.C. Beks dhr. drs. R.J.L. Boden mw. drs. M. Boerma dhr. drs. S. el Bouazati mw. drs. L. van Esch mw. drs. A.J. Evegaars dhr. drs. R.C.W. Groenewegen mw. drs. A.E. Holthuis mw. drs. F.E.A. Horsten	dhr. drs. J.H. Huijsmans dhr. drs. A.A.K. Jahn mw. drs. I.R.M.J. Martens mw. drs. A. Romme mw. drs. E. Schakelaar dhr. drs. S. Stoffelen dhr. drs. M.J.M. Thijssen mw. drs. A. van Tienen

sportgeneeskunde mw. drs. A. van Vegchel

urologie mw. dr. M.D. Bekker
dhr. drs. H. Bickerstaffe
dhr. drs. R.J. Hillenius

dhr. drs. J.H. KleinJan
dhr. drs. M.A. van Leeuwen
mw. drs. M. Tijnagel

ziekenhuis-
apotheek mw. drs. A. Groenhuijzen
mw. drs. M. Schupp
mw. drs. B. Sezgi
dhr. drs. R. Smit

mw. drs. A. Sprangers -
van der Veeken
mw. drs. C. Valk - Swinkels
mw. drs. E.M. Vossebeld

Aan het ziekenhuis verbonden buitengewone leden

Anesthesiologie mw. drs. E. Brands (gst)

dhr. drs. S. Tuijp

Bariatric dhr. drs. R. Snoekx (fellow)

Cardiologie dhr. drs. N. Faber (cdc)

Chirurgie dhr. drs. G.D. Algie

dhr. drs. S.M. Hagen

Dermatologie dhr. dr. E.M. Baerveldt
mw. drs. E. Burkink
mw. dr. A.F.S. Galimont PhD

dhr. drs. S.M. Habib
mw. drs. A.M. Huijbregtse
Mw. drs. S.L. Roodbergen

geriatrie mw. drs. E. Dijkstra

Interne genees-
kunde mw. drs. M. Eshuis
dhr. drs. R. Lie

mw. drs. J.E.M. Schilders (cdc)

kaakchirurgie dhr. dr. J. Bergsma (gst)
dhr. drs. J.T.M. van Gemert (gst)
dhr. dr. P.J.J. Gooris (gst)
dhr. drs. E. van Hooft (gst)

mw. drs. A.J. Kouwenberg
(gst)
dhr. drs. G. Mensink (gst)
dhr. dr. B. Voûte (gst)

kinderneurologie dhr. drs. F. Visscher

Klinische fysica Ir. E. Tesselaar

Longgeneeskunde	dhr. dr. G. Reijnen	
ouderengeneeskunde	dhr. drs. V. Vanneste	
neurochirurgie	dhr. drs. W. Verfaillie (gst)	dhr. dr. H.B. Verheul (gst)
orthopedie	mw. drs. M. Schotanus (cdc)	
poliklinisch apotheek	mw. drs. F. Cambier	dhr. drs. L. van Noort
Psychologie	mw. drs. A.M.J. Hagenaars - Keijzer	
Radiologie	mw. drs. K.T.F. Francken (cdc) mw. drs. S.B.T. van Rooij (cdc)	dhr. dr. S. Saltzherr (cdc)
Urologie	dhr. drs. E.R.P. Collette	
ZRTI-radiotherapie	mw. drs. C.M.J. van Gestel mw. drs. I. Jacobs mw. drs. D.A.T. van Kampen	mw. drs. M.F.E. Kroon mw. drs. M.M. Leseman - Hoo- genboom

cdc=chef de clinique
gst=gastspecialist
wrn=waarnemer

Bureau Medische Staf

dhr. mr. drs. C.J.H. van Beek
mw. M.L.T. de Groot – van der Linden
mw. L.A.C. van Nispen – Groeneveld
mw. M.S.J. van de Ree – Dees

Bijlage 4. Deelname aan ziekenhuiscommissies

Commissie	Leden
<i>Antibioticateam</i>	F. Baboe, B. Diederens, A. de Naeyer, R. Smit
<i>Antistollingscommissie</i>	M. Broeders, E. Bletterman, N. de Graauw, L. Elzinga, A. Groenhuijzen, B. Kuiken
<i>ARBO/IGM commissie</i>	I. D'Eer
<i>Bibliotheekcommissie</i>	N. de Graauw, A. Groenhuijzen
<i>Bloedtransfusiecommissie</i>	N. van der Burg - de Graauw, F. Carels, I. Cherepanin, M. Frankfort, M. Noordegraaf, E. Vossebeld
<i>Borstvoedingscommissie</i>	M. van Etten, A. van der Linden
<i>Botbankcommissie</i>	S. Bell
<i>Calamiteitencommissie</i>	H. Beckman, S. van Eeckhoudt, L. van Esch, P. van Gessel, G. van 't Hof, A. Holthuis, J. KleinJan, N. Rabelink, M. van Spaendonck
<i>Centrale Commissie Stralingshygiëne</i>	J. Ansems, B. Damink, J. van Riet
<i>Centrale VIM-commissie</i>	R. Brandwijk, B. Damink, J. van Doorn, K. van Keulen, T. van Strien, E. Vossebeld
<i>Commissie agressie en geweld</i>	R. Boden
<i>Commissie Dialysewater</i>	B. Damink, M. Eshuis, T. Noordzij, R. Smit, B. Wintermans
<i>Commissie Dossieranalyse en necrologie</i>	M. Broeders, F. van Eijck, S. el Bouazati, E. Halet, M. te Lintelo, W. Rosenberg
<i>Commissie Ethiek</i>	J. Leijns, N. van Werkhoven
<i>Commissie Intensive Care (CIC)</i>	B. Bergmans, H. Brokx, R. Dorman, T. van den Ende, B. Feenstra, H. Krepel, B. Oppedijk B. Simons, M. Thijssen
<i>Commissie Kwetsbare Ouderen</i>	J. Althuisius, V. Durkens C. Somers
<i>Commissie Medicatieveiligheid</i>	S. Boudewijns, L. van Noort, L. Teugels, A. van Tienen, B. Sezgi, E. Vossebeld
<i>Commissie Nieuwe Medische Interventies</i>	J. Ansems, I. Henkens, M. Noordam

<i>Commissie Post Operatieve Wondinfecties (POWI)</i>	B.W. Kuiken
<i>Commissie SIP</i>	S. de Crom, F. van Eijck en M. Dorman (beiden op consultbasis), J. Huijsmans, F. Schuurmans, A. Snelleman, S. Stoffelen
<i>Decubituscommissie</i>	I. Arntz, D. van Gerwen
<i>Driedaagsecommissie</i>	C. van Engen, E. Hauet, J. Mooren, T. van Strien, F. van Wijk
<i>Geneesmiddelencommissie</i>	F. Baboe, S. Duyar, B. Oppedijk, R. Smit, M. Tjioe, L. Schoneveld
<i>Huisvestingscommissie</i>	R. Triepels
<i>ICT commissie</i>	B. Damink, M. Tjioe, E. Vosseveld
<i>Infectiepreventie Commissie</i>	D. Deraedt, B. Diedereren, M. Kuipers, A. De Naeyer, G. van Eijck, R. Smit
<i>Informatiebeveiliging en Privacy Commissie (IPC)</i>	B. Damink
<i>Investeringsadviescommissie</i>	B. Damink, S. van Eeckhoudt, M. Franken, G. van 't Hof, M. Tielemans
<i>Klachtencommissie medewerkers</i>	M. Waterman
<i>Klankbordgroep huisartsen</i>	S. Bell, D. v.d. Elshout, M. te Lintelo, D. van der Linden, J. Mooren, R. Triepels
<i>Kunstcommissie</i>	A. Baars, E. Halet, A. van Horenbeeck, R. van Klaveren
<i>Laserveiligheid commissie</i>	J. Flipse, M. Franken, H. van Gerwen
<i>Materiaal Advies Commissie</i>	B. Damink B. Diedereren, M. Franken, G. van 't Hof, S. Poots, D. Steijns
<i>Minimaal invasieve chirurgie commissie</i>	S. Bell, H. Bickerstaffe, C. Boomsma, J. Clement, M. Dijkstra, H. Fabry, P. Feskens, M. Franken, S. van Leeuwen, A. Mearadji, E. Timmerman, P. Verbeek
<i>OK-commissie</i>	S. Andreica, I. Berckmans, H. Bickerstaffe, M. Dijkstra, P. Feskens, G. Hendriks, M. Schepers, D. Susa C. Timmerman, P. Verbeek
<i>Oncologiecommissie</i>	H. Avenarius, C. Bertrand, A. van Boxem, H. Droogendijk, H. Fabry, D. de Gooyer, A. Groenhuijzen, R.J. Hillenius, D. van der Linden, H. van Looij,

	J. van Riet, P. Sars, F. Terheggen, M. P. Vencken, E. van der Vlist
<i>Onderhandelingscommissie zorgverzekeraars</i>	H. Rutten, R. van Wandelen
<i>Onderwijscommissie SEH</i>	L. Schakelaar
<i>Orgaan- en weefseldonatiecommissie</i>	S. Doom, S. Janssen, J. Huijsmans, H. Krepel, T. van Strien
<i>PAC Bravis</i>	F. Baboe, A. van Boxem, G. Meermans, C. Valk
<i>Palliatief Team Bravis</i>	N. de Graauw, L. Elzinga, L. Teugels, H. Rutten, S. Smit
<i>Patiëntenklachtencommissie</i>	M. Adriaanse, D. Borg, P. Ernest, A. Jahn, M. van Straalen
<i>Reanimatiecommissie</i>	T. van den Ende, S. Huijsmans, S. ten Raa, M. van Straalen
<i>Sedatiecommissie</i>	A. Jahn, L. Lindenburg, N. Smeulers J. van Vliet
<i>SEH Commissie</i>	B. Bergmans, P. Biemond, V. Durkens, A. Even-gaars, S. Janssen, R. Groenewegen, G. Keeren, A. Koelman, F. van Eijck, F. Schuurmans, P. Stolarczyk, M. van Straalen, A. Valkenburg
<i>SIT commissie</i>	T. van den Ende, R. Groenewegen, A. Jahn
<i>Themagroep medisch HiX</i>	J. van Doorn, L. Elzinga, D. Geerse, A. Jahn, J. Kats, H. Krepel, M. Tjioe
<i>Vilans protocollen</i>	A. Galimont
<i>Weefselvigilantiecommissie</i>	S. Bell
<i>Werkgroep borging Zirop</i>	F. Horsten

Bijlage 5. Besluitenlijst VMS 2020

Agendapunt	Besluit
11-02 5	De staf gaat zonder opmerkingen akkoord met 24 uur vertraging in inzage uitslagen door patiënten in kliniek.
11-02 7	De staf gaat unaniem akkoord met de reactie Stafbestuur op de adviesaanvraag BOPZ aantekening PAAZ.
10-03 6	De staf gaat akkoord met de notitie duurzame inzetbaarheid 1.3, versie 08-01-2020.
10-03 8	De staf gaat akkoord met het Reglement Commissie Kwaliteit, versie 07-02-2020
10-03 9	De adviesaanvraag lateralisatie poliklinische multidisciplinaire kinderrevalidatie wordt door de staf vastgesteld.
14-04 6	De staf verleent het bestuur VMS decharge ten aanzien van de Jaarrekening VMS 2019 en gaat akkoord met de Begroting VMS 2020 en een contributieverhoging.
14-04 7	De staf gaat akkoord met het Jaarverslag 2019 en begroting 2020.
09-06 5	De staf stemt in met het uitbrengen van een positief advies t.a.v. de concept-intentieverklaring t.b.v. het gezamenlijk vorm en inhoud geven aan de medische diagnostiek in de gebieden: medische microbiologie, klinische chemie en hematologie (incl. Trombose-zorg), klinische farmacie en klinisch pathologie voor de regio Zeeland / West-Brabant mits de klinische farmacie niet wordt meegenomen in de intentieverklaring.
09-06 6	De staf stemt in met het uitbrengen van een positief advies t.a.v. de adviesaanvraag voorgenomen integratie Klinisch Chemische Laboratoria ZorgSaam - Bravis.
09-06 7	De staf stemt in met het Handboek Afspraken Huisartsen – Specialisten Ouderengeneeskunde – Medisch Specialisten Bravis ziekenhuis, versie 29 mei 2020.
08-09 5	De staf stemt unaniem met het uitbrengen van een positief advies en de in conceptreactie verwoorde suggesties t.a.v. de adviesaanvraag visie 2030 en masterplan 2021-2023
13-10 4	De staf gaat akkoord met invoering pilot Werken met vrije orders/werklijsten , welke op 15 november van start gaat.
13-10 5	De staf stemt unaniem in met herbenoeming van de heer Kuiken als SB-lid per 1-1-2021 en de heer Triepels per 1-2-2021 als vice-voorzitter SB.
10-11 5	De staf gaat akkoord met het uitstellen van de invoering pilot werken met vrije orders/werklijsten van 15 november tot 1 december 2020.
10-11 6	De staf stemt unaniem in met deelname aan het coachingsprogramma Challenge & Support.
8-12 6.	De staf gaat akkoord met de herziene versie van het protocol Hoofd-behandelaar.

8-12 8.	De staf stemt unaniem in met het voorstel medische investeringen van de Investeringsadviescommissie.
8-12 11.	De staf stemt unaniem in met de reactie op de adviesaanvraag samenwerking medisch centrum Hyperbare Zuurstoftherapie (HBOT)

Bijlage 6. Publicaties, voordrachten, symposia en promoties/prijzen

Publicaties

E. Colette (co-auteur)

Patient reported outcome measures concerning urinary incontinence after robot assisted radical prostatectomy: development and validation of an online prediction model using clinical parameters, lower urinary tract symptoms and surgical experience in J Robot Surg. 2020 sep 15.

B. Damink (co-auteur)

Tijdswinst bij elektrische veiligheidstesten door 'nieuwe' norm in MT Integraal d.d. 10-06-2020, online.\

B. Damink (co-auteur)

Leidraad kwaliteit en veiligheid van medische hulpmiddelen tijdens crisissituaties in NVKF d.d. 27-12-2020, online.

B. Diederer (co-auteur)

The first 100 COVID-19 patients admitted to the Elisabeth-Tweesteden Hospital, Tilburg, The Netherlands in Ned Tijdschr Geneesk. 2020 Apr 2;164. pii: D5002.

B. Diederer (co-auteur)

Euro Surveill. 2020 Mar;25(12). doi: 10.2807/1560-7917.ES.2020.25.12.2000334.

B. Diederer (co-auteur)

Molecular characteristics of carbapenemase-producing Enterobacterales in the Netherlands; results of the 2014-2018 national laboratory surveillance. van der Zwaluw K, Witteveen S, Wielders L, van Santen M, Landman in Clin Microbiol Infect. 2020 Feb 5.

B. Diederer (co-auteur)

Clinical performance and sample freeze-thaw stability of the cobas®6800 SARS-CoV-2 assay for the detection of SARS-CoV-2 in oro-/nasopharyngeal swabs and lower respiratory specimens in Clin Virol. 2020;133:104686.

G.J. van Eijck (co-auteur)

Nationwide study of the treatment of mycotic abdominal aortic aneurysms comparing open and endovascular repair in The Netherlands in J Vasc Surg. 2020 Aug;72(2):531-540. doi: 10.1016/j.jvs.2019.09.060. Epub 2020 Feb 13; PMID: 32061482.

G.J. van Eijck (co-auteur)

Editor's Choice - Nationwide Analysis of Patients Undergoing Iliac Artery Aneurysm Repair in the Netherlands in Eur J Vasc Endovasc Surg. 2020 Jul;60(1):49-55. doi: 10.1016/j.ejvs.2020.02.027. Epub 2020 Apr 21. PMID: 32331994.

G.J. van Eijck (co-auteur)

Quality of Life and Traditional Outcome Results at 1 Year in Elderly Patients Having Critical Limb Ischemia and the Role of Conservative Treatment in Vasc Endovascular Surg. 2020 Feb;54(2):126-134.

L. Elzinga (co-auteur)

10 kHz Spinal Cord Stimulation for the Treatment of Failed Back Surgery Syndrome with Predominant Leg Pain: Results from a Prospective Study in Patients from the Dutch Healthcare System in Pain Practice d.d. 03-12-2020; <https://doi.org/10.1111/papr.12973>.

L. Elzinga (co-auteur)

Percutaneous Cervical Cordotomy for the Treatment of Cancer Pain: A Prospective Case Series of 52 Patients with a Long-Term Follow-Up in Pain Practice d.d. 22-12-2020; <https://doi.org/10.1111/papr.12991>.

M. Eshuis (co-auteur)

Gesuikerde long in V&VN d.d. december 2020, 3 blz.

A. Galimont-Collen

De oncologische huid aan de handen en de voeten: een punt van aandacht in WCS, WCS NIEUWS | jaargang 36 | nummer 4 | december 2020.

A. Galimont-Collen (co-auteur)

Handhygiëne en alle handen aan bed: een uitdaging tijdens een pandemie in WCS, WCS NIEUWS | jaargang 36 | nummer 3 | september 2020.

A. Galimont-Collen

Palmoplantaire erthrodysesthesie: een naam, twee entiteiten in Oncological; 37/nr. 3/2020.

G. Meermans (co-auteur) Abstracts

- *What Causes Cup Inclination Outliers in Primary Total Hip Arthroplasty: A Prospective Cohort Study* in Bone Joint Journal 2020 102-B: (Suppl 11): 9
- *Surgeons' Accuracy in Achieving Acetabular component Orientation* in Bone Joint Journal 2020 102-B: (Suppl 11): 26

G. Meermans (co-auteur) Papers

Comparative Analysis Investigating the Impact of Implant Design on Hospital Length of Stay and Discharge Destination in a Dutch Hospital With an Established Enhanced Recovery Program in J Arthroplasty. 2020 Jan; 35(1):182-187

G. Meermans (Invited Papers)

- ♦ CORR Insights®: Did Osteoblastic Cell Therapy Improve the Prognosis of Pre-fracture Osteonecrosis of the Femoral Head? A Randomized Controlled Trial. Clin Orthop Relat Res. 2020 Jun;478(6):1316-1318.
- ♦ CORR Insights®: Anatomical Mapping of the External Obturator Footprint: A Study in Cadavers with Implications for Direct Anterior THA. Clin Orthop Relat Res. 2020 Feb 1;479(2):295-297.

G. Meermans (boeken/hoofdstukken)

Optimized patient care in the perioperative management of hip and knee arthroplasty. In progress (Editor pre-operative section)

T. van Strien (co-auteur)

De vele gezichten van Geriatrische Parkinsonrevalidatie in Tijdschrift voor ouderengeneeskunde; 2020, no 4, augustus.

F. Terheggen (co-auteur)

The association between palliative care team consultation and hospital costs for patients with advanced cancer: An observational study in 12 Dutch hospitals in Eur J Cancer Care (Engl). 2020 May;29(3).

F. Terheggen (co-auteur)

The Impact of Palliative Care Team Consultation on Quality of Life of Patients with Advanced Cancer in Dutch Hospitals: An Observational Study in Oncol Res Treat. 2020;43(9):405-413.

E. Tesselaar (co-auteur)

Microvascular effects of microneedle application in Skin Research and Technology, 2020 Jul 14; online ahead of print.

E. Tesselaar (co-auteur)

Objective assessment of skin microcirculation using a smartphone camera in Skin Research and Technology; 2020 Jul 15, online ahead of print.

E. Tesselaar (co-auteur)
Sampling insulin in different tissue compartments using microdialysis: methodological aspects in Scientific Reports, 2020 Dec 15; 10(1); 21948.

E. Tesselaar (co-auteur)
Skin blood flow response to topically applied methyl nicotinate: Possible mechanisms in Skin Research and Technology, 2020 May, 26(3); 343-348.

E. Tesselaar (co-auteur)
Assessment of oxygenation with polarized light spectroscopy enables new means for detecting vascular events in the skin in Microvascular Research, 2020 Jul, 130; 104000.

E. Tesselaar (co-auteur)
Effect of N(G)-monomethyl L-arginine on microvascular blood flow and glucose metabolism after an oral glucose load in Microcirculation, 2020 Apr, 27(3); e12597.

E. Tesselaar (co-auteur)
Intraoperative Laser Speckle Contrast Imaging in DIEP Breast Reconstruction: A Prospective Case Series Study in Plastic and Reconstructive Surgery Global Open, 2020 Jan 20, 8(1); e2529.

E. Tesselaar (co-auteur)
Using blood flow pulsatility to improve the accuracy of laser speckle contrast imaging in the assessment of burns in Burns, 2020 Sep; 46(6); 1398-1406.

A. van Vegchel-Hindriks
Bewegen bij chronische aandoeningen in *Bijblijven*, Tijdschrift Praktische huisartsgeneeskunde, Editie 4/5 2020; 56-59.

A. van Vegchel-Hindriks
Ketenproblematiek in *Bijblijven*, Tijdschrift Praktische huisartsgeneeskunde, Editie 4/5 2020; 60-63.

A. van Vegchel-Hindriks
Preventief sportmedisch onderzoek "Een sportkeuring is toch alleen voor topsporters?" in *Bijblijven*, Tijdschrift Praktische huisartsgeneeskunde, Editie 4/5 2020; 64-71.

A. van Vegchel-Hindriks
Doping en voedingssupplementen "In mijn praktijk wordt geen doping gebruikt" in *Bijblijven*, Tijdschrift Praktische huisartsgeneeskunde, Editie 4/5 2020; 72-76.

P. Zomers (co-auteur)
10 kHz Spinal Cord Stimulation for the Treatment of Failed Back Surgery Syndrome with Predominant Leg Pain: Results from a Prospective Study in Patients from the Dutch Healthcare System in Pain Practice d.d. 2020 dec 22, online.

P. Zomers (co-auteur)
Percutaneous cervical cordotomy for the treatment of cancer pain: A prospective case series of 52 patients with a long-term follow-up in Pain Practice d.d. december 2020, online.

Presentaties, voordrachten en symposia

C. Bell
3D Patiënt Matched Implants voor NOV/OVO d.d. 31-01-2020 in Den Bosch

C. Boomsma

Onderwijs fertiliteit en endometriose voor medewerkers poli-apotheek Bravis ziekenhuis d.d. 12-10-2020 in Bergen op Zoom.

F. van Eijck

Nascholing ZRTI/ Chirurgische behandeling mammacarcinoom voor huisartsen d.d. 20-01-2020 in Roosendaal ZRTI.

A. Galimont-Collen (gastspreker)

OVV (oncologisch voetzorgverlener: dermatologische bijwerkingen van kanker behandelingen aan de voeten) voor voetzorgverleners d.d. 18-01-2020 in Rotterdam.

A. Galimont-Collen (gastspreker)

OVV voor voetzorgverleners d.d. 31-01-2020 in Zwolle.

A. Galimont-Collen (gastspreker)

Huidveroudering voor 51 Antwerpen d.d. 06-02-2020 in Antwerpen.

A. Galimont-Collen (gastspreker)

OVV voor voetzorgverleners d.d. 15-02-2020 in Antwerpen.

A. Galimont-Collen (organisator)

Diabetes en de huid voor Bravis polimedewerkers dermaTeam d.d. 19-02-2020 in Middelburg.

A. Galimont-Collen (gastspreker)

OHV (oncologisch handzorgverlener: dermatologische bijwerkingen van kanker behandelingen aan de handen) voor handzorgverleners d.d. 07-03-2020 in Almelo.

A. Galimont-Collen (gastspreker)

OVV/OHV voor voet- en handzorgverleners d.d. 18-04 en 25-04-2020, online.

A. Galimont-Collen (gastspreker)

COVID en de huid voor voet- en handzorgverleners d.d. 07-05 en 20-05-2020, online.

A. Galimont-Collen (organisator)

Lipoedeem voor Bravis polimedewerkers dermaTeam d.d. 27-05-2020, online.

A. Galimont-Collen (gastspreker)

COVID en de huid voor voet- en handzorgverleners d.d. 09-06-2020, online.

A. Galimont-Collen (gastspreker)

OVV/OHV voor voet- en handzorgverleners d.d. 22-08 en 29-08-2020, online.

A. Galimont-Collen (gastspreker)

Organisatie eczeem in regio Zeeland voor Bruggedagen dermatologen d.d. 18-09-2020, online.

A. Galimont-Collen (organisator)

SARS-CoV-2 en de huid voor Bravis polimedewerkers dermaTeam/Bravis d.d. 21-09-2020, online.

A. Galimont-Collen (gastspreker)

OVV/OHV voor voet- en handzorgverleners d.d. 03-10-2020, online.

A. Galimont-Collen (organisator)

Oncodermatology voor Oncologie Centrum Bravis d.d. 05-10-2020 in Roosendaal.

- A. Galimont-Collen (gast spreker)
COVID en de huid voor voet- en handzorgverleners d.d. 10-11-2020, online.
- A. Galimont-Collen (gast spreker)
Nagelafwijkingen voor voet- en handzorgverleners d.d. 28-11-2020, online.
- A. Galimont-Collen (gast spreker)
Oncodermatology op de dag van de huidtherapeut voor huistherapeuten d.d. 07-11-2020, online.
- A. Galimont-Collen (organisator)
Opzetten van een eczempoli voor Bravis polimedewerkers dermaTeam/Bravis d.d. 05-11-2020.
- A. Galimont-Collen (gast spreker)
OVV/OHV voor voet- en handzorgverleners d.d. 21-11 en 12-12-2020, online.
- A. Groenhuijzen
Scan4safety (vanuit PATSAFE project: developing the university of Tartu to a well-networked PATient SAFETy research center in Estonia. Een EU project van University of Tartu, IQ Healthcare Radboud universiteit en Avedis Donabedian Foundation, Spanje) voor Institute of Clinical Medicine of the University of Tartu (ICM-UT) academic staff en early stage researchers d.d. september 2020, webinar.
- A. Groenhuijzen
Medication errors (vanuit PATSAFE project: developing the university of Tartu to a well-networked PATient SAFETy research center in Estonia. Een EU project van University of Tartu, IQ Healthcare Radboud universiteit en Avedis Donabedian Foundation, Spanje) voor Institute of Clinical Medicine of the University of Tartu (ICM-UT) academic staff en early stage researchers in september 2020, webinar
- S. Jansen
Webinar Sepsis voor verpleging Bravis d.d. 29-10-2020.
- A. de Kock
De ecologische validiteit van de Visuele Associatie Test voor eindsymposium opleidingsgroep KP17A (psychologen, praktijkopleiders en gasten) op 16 december 2020; online.
- M. Maat
Seksualiteit bij Gynaecologische oncologie voor Zorgverleners verbonden aan het oncologiecentrum van het Bravis ziekenhuis d.d. 28-01-2020 in Bergen op Zoom.
- G. Meermans
When Operating At Different Institutions, Should An Arthroplasty Surgeon Use The Same Pelvic Supports And An Inclinator? A Prospective Cohort Study On Implications For Achieving Desired Cup Orientation. Orthopaedic Research Society, Phoenix, 2020
- G. Meermans
Surgeons' Accuracy in Achieving Acetabular component Orientation. European Orthopaedic Research Society, Izmir (virtual), 2020
- G. Meermans
What Causes Cup Inclination Outliers in Primary Total Hip Arthroplasty. A Prospective Cohort Study. European Orthopaedic Research Society, Izmir (virtual), 2020
- G. Meermans (Invited speaker)
No Need for Robotic Assisted Surgery. Effort (virtual), 2020

G. Meermans (Faculty/Chair)

- ♦ EFORT Virtual 2020 (Scientific Committee, faculty)
- ♦ ESSKA Webinars 2020-2021 EKA Section (organizer, chairman PJI)

E. Naaktgeboren

Panellid Sectra Klantendag – Artificial Intelligence voor Radiologen, Klinisch Fysici en radiologielaboranten Nederland d.d. 18-09-2020, online webinar.

M. Schotanus

Surgeon's accuracy in achieving acetabular component orientation voor European Orthopaedic Research Society, Annual meeting 2020 d.d. 18-09-2020, Ismir, Turkije (online event).

R. Snoekx

Blowout of the remnant stomach after OAGB, A fearsome complication: case report voor IFSO – EC 2020 (Europees congres voor bariatrie) d.d. 11-12-2020, virtual conference.

D. Susa

Webinar VATS segmentectomie voor longchirurgen d.d. 23-11-2020 te Rotterdam.

E. Tesselaar

Measurement of radiation-induced microvascular changes in the skin after Chronic Total Occlusion Percutaneous Coronary Intervention (PCI-CTO) voor Klinisch Fysici d.d. 22-06-2020, online (Malmö).

E. Tesselaar

IAPM/EFOMP Lockdown lecture 5: Implementing a system for automated, remote quality assurance in CT, Radiography and Mammography voor Klinisch Fysici d.d. 11-05-2020, online.

A. van Vegchel-Hindriks

We nemen de benen voor WDH groep Roosendaal/Bergen op Zoom d.d. 01-09-2020 in Bergen op Zoom.

P. Verbeek

Anterior shoulder dislocation and basic anterior instability voor Bravis Roosendaal d.d. 13-02-2020

R. van Wandelen

Desfluraan het ideale anestheticum voor anesthesiologen en anesthesie medewerkers d.d. 02-2020 in ziekenhuis Bernhoven in Uden.

R. van Wandelen

De rol van inhalatie anesthetica op het milieu voor anesthesiologen en anesthesie medewerkers d.d. 02-2020 in ziekenhuis Bernhoven in Uden.

R. van Wandelen

C-spine and airway voor Defensie artsen en specialisten d.d. 17-09-2020 tijdens BATLS cursus in Hollandse Rading.

R. van Wandelen

Koude letsels tijdens uitzending Defensie voor Defensie artsen en specialisten d.d. 17-09-2020 tijdens BATLS cursus in Hollandse Rading.

R. van Wandelen

Beoordeling en behandeling van ademhaling en circulatie problemen 'in the Battlefield' voor Defensie artsen en specialisten d.d. 18-09-2020 tijdens BATLS cursus in Hollandse Rading.